

Zarządzanie zapasami w czasach inflacji i niestabilności rynkowej

W obliczu rosnącej inflacji i niestabilności rynkowej przedsiębiorstwa stoją przed wyjątkowym wyzwaniem, jakim jest efektywne zarządzanie zapasami.



PAWEŁ CIESIELSKI,
prezes Zarządu, IBA Poland

Wzrost kosztów surowców, nieprzewidywalność popytu oraz wahania walutowe to czynniki, które wpływają na stabilność łańcuchów dostaw i rentowność firm. W takiej rzeczywistości kluczową rolę zaczynają odgrywać nowoczesne technologie, które umożliwiają firmom elastyczne reagowanie na zmieniające się warunki rynkowe. Przemodelowanie strategii inwentaryzacyjnej w tym kierunku może stanowić skuteczne rozwiązanie problemów.

Dostosować strategię

Rosnąca inflacja, zwłaszcza podażowa, powoduje wzrost kosztów produkcji, co zmusza firmy do dostosowywania swoich strategii zarządzania zapasami. Kluczowe stają się maksymalizacja efektywności operacyjnej i utrzymywanie odpowiedniego poziomu towarów, aby uniknąć przestoju w produkcji. Tu z pomocą przychodzą systemy ERP oraz rozwiązania oparte na sztucznej inteligencji, które umożliwiają

precyzyjne monitorowanie stanów magazynowych i lepsze prognozowanie zapotrzebowania. Dodatkowo proces zarządzania zapasami komplikuje niestabilność rynkowa związana z fluktuacjami popytu i ryzykiem walutowym. Firmy starają się być przygotowane na dynamiczne zmiany popytu, ale to wymaga elastycznego zarządzania łańcuchem dostaw. Nowoczesne technologie, takie jak systemy WMS (Warehouse Management System) i MRP (Material Requirements Planning), umożliwiają firmom skuteczne zarządzanie



Systemy ERP, WMS czy narzędzia IoT dostarczają firmom danych w czasie rzeczywistym, co umożliwia bieżące dostosowywanie strategii magazynowej i minimalizowanie ryzyka strat wynikających z nieprzewidywalnych zmian rynkowych.

magazynem oraz precyzyjne planowanie potrzeb materiałowych w czasie rzeczywistym. To technologia okazuje się kluczem do sukcesu i dlatego przedsiębiorstwa coraz częściej sięgają po zaawansowane narzędzia analityczne oraz sztuczną inteligencję. Dostają dzięki nim predykcję popytu oraz optymalizację poziomów zapasów. Systemy ERP, WMS czy narzędzia IoT dostarczają firmom danych w czasie rzeczywistym, co umożliwia bieżące dostosowywanie strategii magazynowej i minimalizowanie ryzyka strat wynikających z nieprzewidywalnych zmian rynkowych. Integracja z technologiami opartymi na AI, takimi jak narzędzia do predykcji popytu czy optymalizacji zasobów, nie tylko poprawia efektywność operacyjną, ale także zwiększa zdolność przedsiębiorstw do przewidywania i reagowania na zmienne warunki rynkowe.

Wykorzystać różne narzędzia

W czasach kryzysu ekonomicznego niezbędna jest redukcja kosztów inwentaryzacji, a ta wymaga zastosowania różnorodnych strategii oraz narzędzi. Wzrosty cen i szeroka niestabilność warunków rynkowych są okolicznościami, gdy efektywność jest absolutnie kluczowa. Na czym należy skupić uwagę?

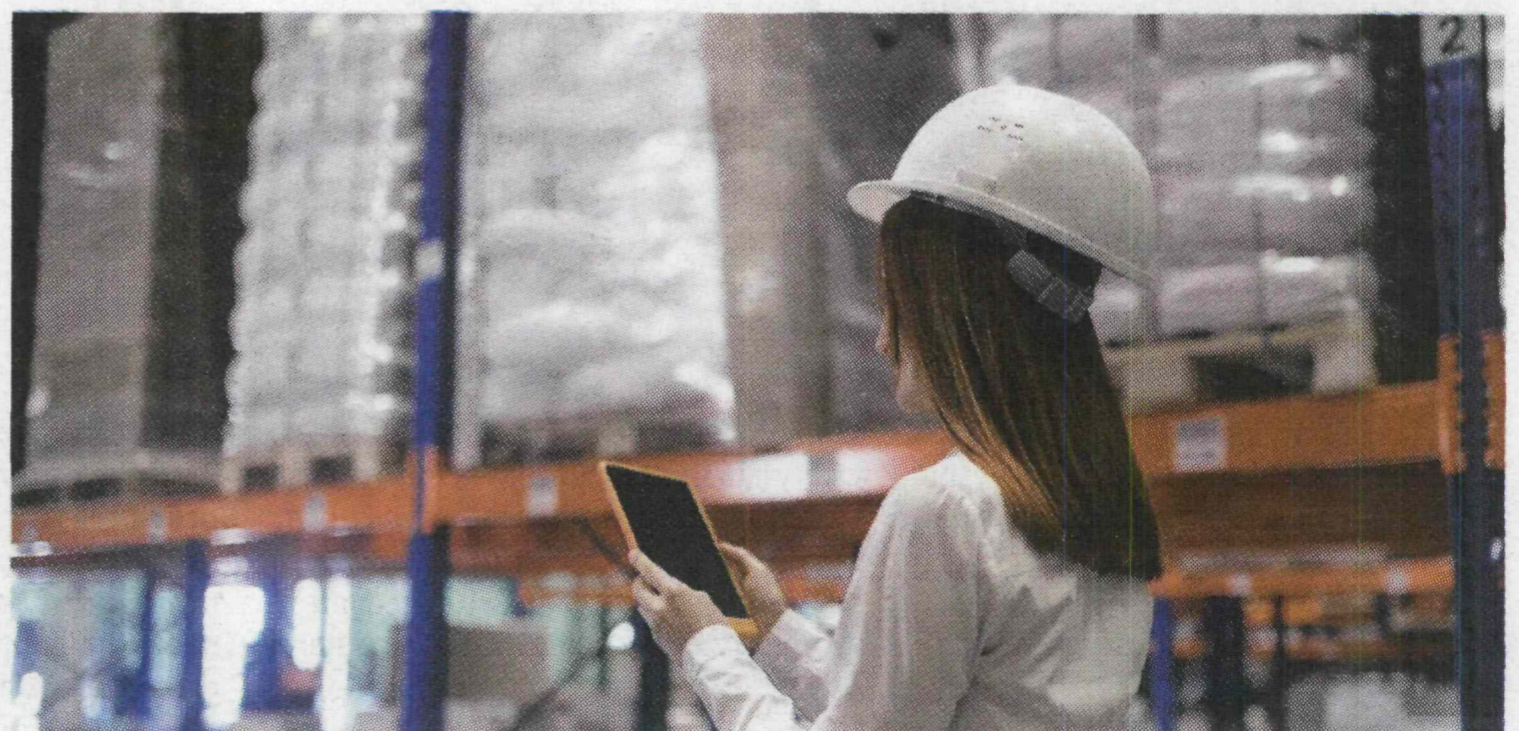
Po pierwsze – automatyzacja w zarządzaniu zapasami. Systemy zarządzania, które automatycznie monitorują i śledzą poziomy zapasów, pozwalają firmom na znaczącą redukcję kosztów pracy. Co więcej, automatyzacja minimalizuje błędy ludzkie, pozwalając na lepszą kontrolę nad stanami magazynowymi oraz zapobiegając stratom.

Po drugie – optymalizacja poziomów zapasów i dostosowanie ich do rzeczywistego popytu. Osiągnięcie tego celu jest możliwe dzięki prognozowaniu popytu,

które opiera się na analizie danych historycznych oraz obecnych trendów rynkowych.

Po trzecie – wspomniane wyżej korzystanie z nowoczesnych rozwiązań technologicznych, takich jak ERP czy WMS. To dzięki nim możliwa jest precyzyjna analiza danych dotyczących zapasów przedsiębiorstwa i finalnie podejmowanie trafnych decyzji. Zarządzanie w czasie rzeczywistym pozwala na szybkie reagowanie na zmiany w popycie, dając lepszą kontrolę nad zapasami.

Po czwarte – warto rozważyć przegląd i renegotiacje umów z dostawcami. Przeprowadzenie analizy istniejących umów z dostawcami może okazać się kluczowe w poszukiwaniu oszczędności. Renegocjacja warunków dostaw lub uzyskanie lepszych cen surowców mogą znacząco przyczynić się do obniżenia kosztów operacyjnych.



Inventory Management in Times of Inflation and Market Volatility



PAWEŁ CIEŚIELSKI,
prezes Zarządu, IBA Poland

In the face of rising inflation and market instability, businesses are confronted with the unique challenge of managing their inventory effectively.

The increasing costs of raw materials, demand unpredictability, and currency fluctuations are factors that impact the stability of supply chains and business profitability. In such a reality, modern technologies play a key role, enabling companies to respond flexibly to changing market conditions. Reshaping inventory strategies in this direction can be an effective solution to these problems.

Adjusting the Strategy

Rising inflation, especially supply-side inflation, increases production costs, forcing companies to adapt their inventory management strategies. Maximizing operational efficiency and maintaining adequate stock levels to avoid production downtimes become essential. ERP systems and AI-driven solutions help with precise inventory monitoring and better demand forecasting.

Additionally, market instability, with fluctuating demand and currency risks, complicates the inventory management process. Companies aim to be prepared for dynamic demand changes, requiring flexible supply chain management. Modern technologies like Warehouse Management Systems (WMS) and Material Requirements Planning (MRP) allow companies to effectively manage inventory and plan material needs in real-time.

ERP, WMS, and IoT Tools

ERP, WMS, and IoT tools provide companies with real-time data, enabling continuous adjustments to inventory strategies and minimizing the risks of losses due to unpredictable market changes. Integrating AI-based technologies, such as demand forecasting and resource optimization tools, not only improves operational efficiency but also enhances the ability of businesses to predict and respond to changing market conditions.

Utilizing Various Tools

During economic crises, reducing inventory costs is essential, requiring the use of diverse strategies and tools. Price increases and widespread market instability make efficiency absolutely critical. **What should companies focus on?**

- 1. Automation in Inventory Management:** Management systems that automatically monitor and track inventory levels allow businesses to significantly reduce labor costs. Moreover, automation minimizes human error, improving control over inventory levels and preventing losses.
- 2. Optimizing Inventory Levels:** Aligning inventory levels with actual demand is achievable through demand forecasting, which is based on the analysis of historical data and current market trends.
- 3. Leveraging Modern Technological Solutions:** As mentioned earlier, technologies such as ERP and WMS enable precise analysis of inventory data, ultimately leading to informed decision-making. Real-time management allows for quick responses to changes in demand, providing better control over inventory.
- 4. Reviewing and Renegotiating Supplier Contracts:** Conducting an analysis of existing supplier contracts may be crucial in seeking savings. Renegotiating delivery terms or securing better raw material prices can significantly reduce operational costs.

